



HB-26-695/1

MEGHÍVÓ

2026. május 19. napján kedden 11:00 órakor

Szegedi Hulladékgazdálkodási Nonprofit Kft. taggyűlésére

A taggyűlés helye: 6728 Szeged, Városgazda utca 4. szám (a Szegedi Hulladékgazdálkodási Nonprofit Kft. székhelye, Nagy tárgyaló)

A taggyűlés tervezett napirendi pontjai:

1. A 2025. évi éves beszámoló (mérleg és eredménykimutatás, kiegészítő melléklet, közhasznúsági melléklet, üzleti jelentés) elfogadása
2. A 2025. évi ügyvezetői igazgatói prémium kifizetés elfogadása

Kérem a napirendek elfogadását.

Tekintettel a napirendek súlyára, határidejére és fontosságára, megjelenésére feltétlenül számítunk.

A Társaság biztosítja, hogy a taggyűlésen – a határozatképesség érdekében – a társasági szerződés V./3.) pontja szerint a tagok közvetlen személyes jelenlétük helyett elektronikus hírközlő eszköz közvetítésével vegyenek részt, a csatlakozás elérhetőségét a taggyűlés napján a tagok részére megküldjük.

Akadályoztatása esetén kérem lehetőség szerint meghatalmazottról gondoskodni szíveskedjék.

Szeged, 2026. május 11.

Tisztelettel

Makrai László
ügyvezető

Szegedi Hulladékgazdálkodási
Nonprofit Kft.

1. napirend: A 2025. éves beszámoló (mérleg és eredménykimutatás, kiegészítő melléklet, közhasznúsági melléklet, üzleti jelentés) elfogadása

A társaság a számvitelről szóló 2000. évi C. törvény (a továbbiakban: Sztv.), a hulladékról szóló 2012. évi CLXXXV. törvény (a továbbiakban: Ht.), valamint az állami hulladékgazdálkodási közfeladat ellátásához kapcsolódó tevékenységek számviteli szétválasztására vonatkozó részletes szabályokról szóló 235/2023. (VI. 16.) Korm. rendelet előírásainak megfelelően elkészítette a 2025. évi beszámolóját, eleget téve a Koncesszori alvállalkozók, valamint a B3 alkategóriájú hulladéklerakót üzemeltető vállalkozások 2023. évtől hatályos számviteli szétválasztási szabályainak.

A társaság által 2025. évben elért árbevétel összege 7.692.832 eFt, adózás előtti eredménye 191.960 eFt veszteség. Adózott eredménye -158.256 eFt veszteség.

Tájékoztatom a Tisztelt Tagokat, hogy a Társaság Felügyelő Bizottsága a beszámolót 2025. május 14. napján tárgyalja, eredményéről a taggyűlést tájékoztatni fogjuk.

Mellékletben csatoljuk a 2025. évi éves beszámolót mellékleteivel együtt.

Kérem a Tisztelt Taggyűlést az 1. napirendi pont határozati javaslatát fogadja el.

HATÁROZATI JAVASLAT

A Szegedi Hulladékgazdálkodási Nonprofit Kft. taggyűlése elfogadja a Társaság 2025. évi éves beszámolóját (mérleg és eredménykimutatás, kiegészítő melléklet, közhasznúsági melléklet, üzleti jelentés) az alábbi fő összegekkel:

eszközök és források egyező végösszege: 7.074.867 eFt

adózott eredmény: - 158.256 eFt (veszteség)

azzal, hogy a megállapított adózott eredmény a jogszabályi előírásokkal összhangban az eredménytartalékba kerüljön átvezetésre.

2. napirend: A 2025. évi ügyvezetői igazgatói prémium kifizetés elfogadása

A Szegei Hulladékgazdálkodási Nonprofit Kft. taggyűlésének 14/2025. (08.26.) Tgy. határozata alapján a társaság ügyvezetője részére az alábbi prémiumfeladatok kerültek kiírására:

Ssz.	Prémium (rész) %	2025. évi prémiumfeladat megnevezése	Bázisérték	Célérték
1.	10%	DRS hulladék kezeléséből (válogatásából) és átvételéből (végponti tevékenység) származó árbevétel növelése a tervhez képest 3%-kal.	564 639 eFt	581 578 eFt
2.	10%	MOHU Zrt. által megállapított és nem vitatott kötbér mértékének a MOHU Zrt.-től származó éves árbevétel 3%-a alatt tartása.	-	-
3.	10%	Regionális Hulladékkezelő Központ lehetséges fejlesztési lehetőségeinek feltérképezése és a fejlesztési koncepciók bemutatása.	-	-

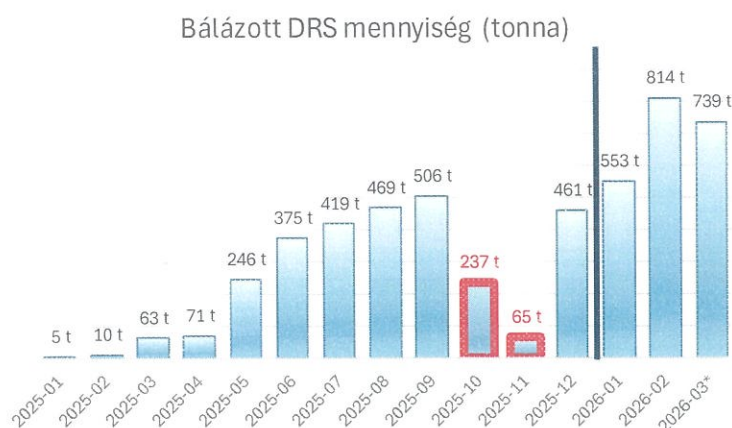
Az elérhető prémium összege a vezető tisztségviselő éves alapbérének 7-12. hónapokra (időarányosan) járó alapbérének 30%-a.

A kitűzött feladatok teljesülését az alábbiakban mutatjuk be:

1./ DRS hulladék kezeléséből (válogatásából) és átvételéből (végponti tevékenység) származó árbevétel növelése a tervhez (564.639 eFt) képest 3%-kal (581.578 eFt fölé). (tárgyévi időarányos alapbér 10%-a)

A 2025. évben DRS hulladék átvételéből és kezeléséből származó árbevétel (9233 és 9236 főkönyvi szám) összege: **580.342 eFt, amely 0,21%-kal marad el a prémium cél értékétől. A prémium feladatkirírásban szereplő részprémium számítás „(TÉNY-ÜT)/(CÉL-ÜT)” alapján a prémium cél 92,7%-on teljesült, azonban az alábbiakra való tekintettel a prémiumfeladat összege 100% -ának jóváhagyását kérjük.**

A megemelkedett feldolgozási kapacitás következtében a DRS gyűjtésből származó ALU-PET csomagolási hulladék mennyisége 2025.10.13.-án elfogyott, így a DRS feldolgozás átmenetileg leállításra került, az állomány pedig más feladatokra került átirányításra. A termelési kapacitásra és a technológiai átállási időkre való tekintettel - a gazdaságossági elveket figyelembe véve - a DRS üzemszerű válogatása csak decemberben indult újra, melyet jól mutat a havi termelési



(bálázott haszonanyag) adatokat szemléltető diagramm.

A DRS emelt szintű - társaságunk válogatási kapacitásához igazodó - beszállítását a MOHU Zrt. 2026. januárban kezdte meg. A kezeletlen, illetve technológiában lévő DRS hulladékok év végi leltárkészlete 125 tonna volt, ami mintegy egy heti termelésnek megfelelő mennyiség, tehát a társaság az év végéig a technológiába bevonható jelentős anyagöbblettel nem rendelkezett.

Az októberi DRS alapanyaghiány hatása a többségében DRS termeléshez kötött bevételek csökkenését okozták.

Tekintettel arra, hogy a feldolgozási kapacitás rendelkezésre állt, azonban a MOHU Zrt. által társaságunkhoz irányított DRS mennyisége a tárgyidőszakban lecsökkent, a prémium cél elérését külső tényező akadályozta.

Társaságunk kiemelkedő feldolgozási teljesítményét elismerve a MOHU Zrt. 2026.

első félévére 4.000 tonna ALU-PET feldolgozására kötött szerződést.

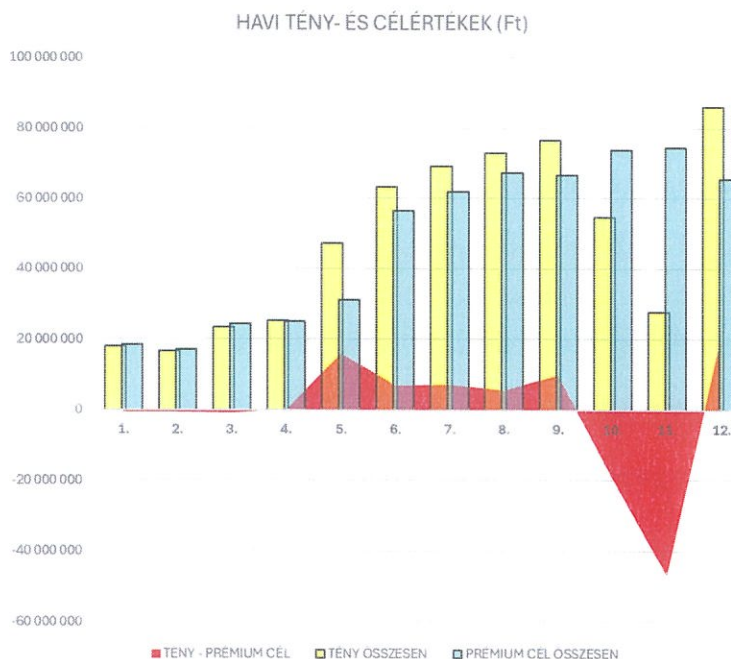
2./ MOHU Zrt. által megállapított és nem vitatott kötbér mértékének a MOHU Zrt.-től származó éves árbevétel 3%-a alatt tartása. (tárgyévi időarányos alaphív 10%-a)

A MOHU Zrt.-vel kötött létesítményüzemeltetési szerződések szigorú mennyiségi és minőségi elvárásokat fogalmaznak meg társaságunk részére, amelyek koncessziós társaság által történő adat alapú, valamint helyszíni ellenőrzése is folyamatos. Emellett a leválogatott hulladékok -előírástól eltérő - hasznosítói minősítése, valamint a válogatási maradékban a megengedettnél a nagyobb arányú haszonanyag tartalom is kötbért vonz maga után, úgy, mint a napi, heti, havi rendszerességű adatszolgáltatások nem megfelelő, vagy hiányos teljesítése.

2025. évben társaságunk tevékenységével kapcsolatban a koncessziós társaság részéről sem vitatott, sem vita nélküli kötbérterhelés nem történt, így **a prémiumfeladat teljes mértékben teljesült.**

3./ Regionális Hulladékkezelő Központ lehetséges fejlesztési lehetőségeinek feltérképezése és a fejlesztési koncepciók bemutatása. (tárgyévi időarányos alaphív 10%-a)

A MOHU Zrt. megalakulása óta a hulladékgazdálkodás állandó változásban van: a technológiai fejlődés felgyorsult, a piaci verseny erősödött, a jogszabályi-, hulladékgazdálkodási- és környezetvédelmi elvárások pedig egyre szigorúbbak lettek. Ugyanezt a változást, fejlődést



figyelhetjük meg az ipar területén is. A BYD elektromos autó gyár megépülése hatalmas gazdasági, társadalmi, valamint stratégiai előnyhöz juttatja a régiót és ezen belül Szeged Városát.

Ezek az átalakulások nemcsak megoldandó feladatokat jelentenek, hanem megteremtik Társaságunk számára a fejlődés, növekedés lehetőségét. Az a cég, amely nem képes alkalmazkodni a változásokhoz, előbb-utóbb versenyhátrányba kerül, majd pedig kiszorul a „piacról”.

Társaságunk elkészítette a Regionális Hulladékkezelő Központ középtávú fejlesztési koncepciót bemutató tanulmányt, amely rövid-, közép- és hosszútávon is jól igazodik a hazai és uniós hulladékgazdálkodási célkitűzésekhez. A fejlesztési lehetőségek koncessziós társasággal és a tulajdonossal való egyeztetését és jóváhagyását követően lehetőség nyílik egy modern, gazdaságos és környezetvédelmi szempontból is előnyös hulladékgazdálkodási rendszer megvalósítására, amely biztosítja a társaság hosszú távú pozícióját a hazai hulladékgazdálkodási ágazatban.

A társaságunk által felvázolt fejlesztési koncepció kiterjed a már meglévő technológia fejlesztésére, hatékonyságának növelésének lehetőségeire, valamint megvizsgáltuk több új, korszerű hulladékgazdálkodási technológia alkalmazásának lehetőségét is.

Fentiekre való tekintettel a prémiumfeladat teljesült.

4./ Veszteséges gazdálkodás miatti prémium kifizetést kizáró rendelkezés figyelmen kívül hagyása.

A taggyűlési határozat alapján veszteséges gazdálkodás esetén prémium kifizetésére nem kerülhet sor. Amennyiben a társaság tulajdonosai, taggyűlése, vagy a Magyar Állam, illetve annak valamely szerve, avagy a Koncesszor (MOHU Zrt.) év közben a Társaságot érintően olyan intézkedést hoz, amely hátrányosan befolyásolja a Társaság tevékenységét, úgy azt a prémiumfeladatok teljesítésének értékelésekor figyelembe kell venni.

A társaság 2025. év végi adózott eredménye: - 158.256 eFt, ezáltal a tárgyév gazdálkodása veszteséges volt.

A társaságunk által üzemeltetett hulladéklerakó környezetvédelmi célú, **jövőbeli kötelezettségek fedezetére szolgáló rekultivációs céltartalék képzése** is nagymértékben hozzájárul a negatív eredményhez. A hulladéklerakó közalgő telítődése miatt a rekultivációs céltartalék képzése elengedhetetlen. 2025. évben társaságunk erre célra **210.281 eFt ráfordítást** könyvelt el, amely összeg már önmagában meghaladja a veszteség mértékét.

Mindemellett a társaság árbevételének 90%-a MOHU Zrt. által irányított állami hulladékgazdálkodási rendszerből származik, így a koncessziós társaság közvetlen, vagy közvetett döntései nagymértékben befolyásolják a társaság eredményességét. A Koncessziós 2024. évi veszteségének csökkentése érdekében 2025. évben sorozatos szolgáltatási díj csökkentő intézkedéseket vezetett be, melyek következtében a szerződések újra kötése, vagy módosítása a 2023. évi szolgáltatási díjknál kedvezőtlenebb feltételek mellett történt.

A társaság 2025. évi gazdálkodását negatívan érintő koncesszori intézkedések:

Negatív irányú díjváltozások:

- Az intézményi résztevékenység ellátására kötött szerződés 2025.06.30. napjával lejárt. A szerződés újra kötése a korábbinál szigorúbb minőségi előírások mellett közel a gyűjtési díjak 6-15%-os, a hulladék előkezelési díjak 20%-os szolgáltatási díj csökkentése mellett volt lehetőségünk. A mennyiséggel súlyozott díjcsökkenés mértéke 16%. (második féléves eredmény hatása: ~14 MFt)
- A MOHU Zrt. a közszolgáltatási résztevékenység gyűjtés-szállítási területén is ár leszorító intézkedéseket tett, amely a régiókoordinátoron keresztül társaságunkhoz is begyűrűzött. Közel féléves egyezkedést követően a közszolgáltatás körébe tartozó gyűjtési, szállítási tevékenység ellátását biztosító szerződés díjai 2025.08.01. hatállyal csökkentésre kerültek. A díjcsökkentés 2025. évi mennyiségeken számolva összességében havi átlag 7,7 MFt bevételkiesést, azaz az időszakra ~38,5 MFt bevételkiesését okozott.
- A komposztáló üzemeltetésére kötött szerződés újratárgyalása során a Koncessziós társaság által 2025.07.01.-től elfogadott ár a 2024. éves ártól 3,6%-kal volt alacsonyabb.

Egyéb negatív irányú változások:

- A BYD Auto Kft. csomagolási hulladék kezelésének koordinációját a MOHU Zrt. látja el. 2025.-ben a koncessziós társaság kivette társaságunk portfóliójából a gyártót, így az abból eredő bevétel elmaradt. Társaságunk több esetben sérelmezte a gyakorlatot, amely szerint a MOHU Zrt. egyeztetés nélkül módosított szolgáltatót. A kapacitások kihasználása, valamint a piac viszszerzése érdekében társaságunk elfogadta a MOHU Zrt. által felajánlott díjakat, azonban jelentős piacbővülés nem következett be, így jelentős gyűjtési és bálázási kapacitás maradt kihasználatlan, valamint a bizonytalanság következtében társaságunk elvesztette versenyelőnyét és felfüggesztette a további kapacitásbővítő és ezzel együtt hatékonyságot javító intézkedéseinek egy részét.
- A DRS és a lakossági csomagolási hulladékok párhuzamos válogatására szolgáló infrastruktúra 2025. év májusában indult el, amely az állomány nagyszámú növekedésével járt. A felhalmozódott készlet feldolgozása a technológia felfutása miatt folyamatosan apadt, valamint a MOHU Zrt. megkezdte a DRS hulladékok telephelyünkről történő elirányítását. Ennek okán a feldolgozásra váró készlet 2025.10.13.-én elfogyott, így a kapacitás nem került kihasználásra, valamint a meglévő állományt is más, alacsonyabb jövedelmezőségű területen tudtuk foglalkoztatni. A közel 1,5 hónapos, mintegy 700 tonna termelésből való kiesés 73 millió Ft bevétel kiesést eredményezett.
- A MOHU Zrt. utasítása alapján 2025.11.03-tól 7 régiókoordinátor által közvetlenül ellátott, illetve társaságunk által ellátott további három település kommunális hulladéka Szeged MBH helyett Mórahalom átrakó állomásra került átirányításra. Az MBH üzem kapacitás kihasználtsága eddig sem volt maximális, azonban az elirányított hulladék tovább rontotta a technológia kihasználtságát, illetve ezáltal társaságunk az MBH üzemben keletkező maradék anyagok kezelésétől is elesett. Az utolsó két hónapra jutó becsült bevétel kiesés lerakási díj nélkül ~24 mFt.

További három társaságunk által gyűjtött település (Szatymaz, Rösze, Újszentiván) hulladéka szintén Mórahalom átrakóállomásra került átirányításra, amely ellen gazdaságossági és környezetvédelmi szempontokra hivatkozva kértünk felülvizsgálatot. A felülvizsgálat ideje

alatt a hulladékot továbbra is Szeged MBH-ba szállítottuk, azonban 2026.-tól ezen települések hulladéka is Mórahalomra kerül beszállításra.

A fentiek alapján kérjük a prémium feladatokat 100%-ban teljesítettnek tekinteni, valamint a társaság gazdálkodásának pozitív eredmény kritériumától eltekinteni szíveskedjenek és az értékelés alapján kérem a 2025. évre meghatározott, 30%-os igazgatói prémium kifizetésének engedélyezését.

HATÁROZATI JAVASLAT:

A Szegedi Hulladékgazdálkodási Nonprofit Kft. taggyűlése jóváhagyja a társaság ügyvezető igazgatója, Makrai László részére a 2025. évi prémium kifizetését a vezető tisztségviselő éves alapbérének 7-12. hónapokra (időarányosan) járó 30 %-os mértékének megfelelő összegben tekintettel arra, hogy a kitűzött prémiumfeladatok teljesültek.